## 珠海市明珠公益慈善基金会 内设机构及管理制度

- 第一条 为进一步规范珠海市明珠公益慈善基金会(以下简称基金会)内部机构管理,明确各内设机构管理职责和权限,根据国家有关法律法规和基金会章程,特制定本制度。
- 第二条 基金会理事会下设秘书处,全面负责基金会所有日常运营管理工作。秘书处下设项目部、财务部、人力资源部及志愿者团队等内设机构。

## 第三条 秘书处、人力资源部主要职责

- 1. 负责理事会、理事长办公会、秘书长工作例会等会务准备工作,做好会议记录的整理和归档;会议纪要、领导讲话及其他会议材料的起草,所有会议材料的印制、分发及归档;负责内设机构之前的沟通协调以及上下级之前的上传下达等工作。
- 2. 负责往来文件的收发、登记和管理工作,负责文书立卷归档; 负责基金会印章及各类证照保管工作,根据要求完成年检申报工作, 做好基金会各类证照审验及换领工作。
  - 3. 协助秘书长制定各项内部管理制度,起草各类公文处理。
  - 4. 负责基金会党建工作。
- 5. 负责基金会人事管理工作。办理工作人员的聘用、离职及工作调动等手续,协助办理工作人员年度考核及人才培训等工作。
- 6. 协助完成基金会网站维护和内容更新,负责基金会对外宣传和 外联协调工作。
  - 7. 负责基金会各类资产管理及办公用品申领等后勤管理工作。
  - 8. 完成领导交办的其他工作。

第四条 项目部及志愿者团队主要职责

- 1. 负责提出项目管理规划,指定项目实施年度计划,提出项目预算。
- 2. 全面负责项目管理,负责内部项目立项,外部申请项目初审,项目实施管理、项目监督、项目信息披露及项目效果评估等具体工作。
- 3. 负责起草制定相关项目管理制度和项目实施细则等项目管理规范。
  - 4. 负责志愿者管理相关工作。
  - 5. 完成领导交办的其他工作任务。

## 第五条 财务部主要职责

- 1. 负责基金会财务管理体系的建设和维护。
- 2. 负责基金会会计核算和会计监督工作,做好年度财务预算、经济运营分析工作。
  - 3. 负责编制财务报告。
  - 4. 负责基金会资金管理。
  - 5. 负责基金会各项财产管控,做好资产的保值增值等工作。
  - 6. 负责基金会税收管理工作。
- 7. 协调与财政、审计、税务、银行等部门的关系,为基金会财务工作创造良好的外部环境。

第六条 本制度经 2021 年 7 月 12 日第一届理事会第九次会议 表决通过,自公布之日起执行。